

Punkt 127: Klubstrategi

18.12.00-A00-1-20

Resume

Med afsæt i en gennemført klubanalyse godkendte Børne- og Familieudvalget på mødet 16. december 2021 en udviklingsproces for klubområdet. Processen har mundet ud i en klubstrategi, som efterfølgende står over for implementering. I denne sag præsenteres hovedpointer fra klubstrategien samt forslag til organisering af det samlede klubområde.

Det indstilles, at klubstrategien inklusiv ny organisering sendes i høring forud for endelig beslutning i udvalget. Ligeledes sendes forslag om etablering af klub i Nørup til høring.

Sagen er genoptaget efter høring.

Sagsfremstilling

Børne- og Familieudvalget igangsatte i foråret 2021 en analyse af klubområdet for de 13-18 årige i Vejle Kommune.

Analysen pegede på 6 spor, der med fordel kunne følges for at udvikle klubområdet.

De 6 spor er:

1. En overordnet drøftelse – hvad vil vi med klubområdet?
2. Organisering og samarbejde
3. Økonomi
4. Serviceniveau/indholdsbeskrivelse
5. Pædagogisk grundlag
6. Branding

På baggrund af analysen godkendte Børne- og Familieudvalget i december 2021 en udviklingsproces for klubområdet. Udviklingsprocessen har udmøntet sig i et forslag til en klubstrategi med det formål at styrke klubtilbuddenes kvalitet og deres attraktivitet for flere unge end dem, der i dag benytter sig af tilbuddene.

Til at arbejde med strategien har der været nedsat en arbejdsgruppe, som sammen med forvaltningen hen over foråret 2022 har arbejdet med at formulere en fælles retning for klubområdet i Vejle i form af et fælles pædagogisk grundlag, fælles formålsbeskrivelse samt fælles indholds- og kvalitetskriterier. Endvidere indeholder strategien en beskrivelse af, hvordan vi forventer, at klubberne åbner sig og i vid udstrækning samarbejder med andre aktører omkring udvikling af et godt klubtilbud i Vejle Kommune.

Som en del af udviklingsprocessen har forvaltningen også forholdt sig til den samlede organisering af klubområdet.

Herunder:

- Om klubområdet i Vejle Kommune har den rette balance mellem at være socialt forbyggende og det bredere almene fritidspædagogiske klubtilbud.
- Bredden i den geografisk dækning af klubberne.
- Om klubområdet skulle have en samlet organisering.
- Ressourcefordelingen mellem klubber.

Forvaltningen anbefaler, at den nuværende balance mellem det socialt forebyggende klubarbejde og det brede almene klubtilbud fastholdes. Endvidere anbefaler forvaltningen, at Vejle Kommune fortsat skal have et bredt dækkende klubtilbud, som udvides med en klub i Nørup i tilknytning til Firehøjeskolen. Firehøjeskolen er eneste overbygningsskole, som i dag ikke har en klub umiddelbart tæt på. Endelig anbefales det, at klubområdet for de 13-18-årige organiseres under UngVejle og at ressourcetildelingen mellem klubberne harmoniseres i forbindelse med den nye organisering under UngVejle. Det foreslås, at den nuværende ressourcefordelingen mellem de 3 sociale klubber og de øvrige klubber fastholdes.

Til sagen vedlægges forslag til strategi for klubområdet. En strategi, der indeholder retningen for fremtiden, men ikke begrundelserne for de forslag, der ligger med hensyn til fælles organisering. Derfor er der også vedlagt et notat om ”Baggrund for anbefalinger vedrørende organisering”. Endeligt vedlægges klubanalysen fra 2021.

Økonomi

Der ligger i sagen en udvidelse af klubtilbud med en ny klub i Nørup i tilknytning til Firehøjeskolen. I sagen er der ikke lagt op til en udvidelse af den eksisterende økonomiske ramme, men at ressourcerne findes inden for den eksisterende økonomiske ramme.

I finansloven 2022 vil der i perioden 2023-2025 blive afsat 123 mio. kr. på landsplan. Disse penge er særligt møntet til fritidspædagogik i områder med høj andel af sårbare og udsatte børn og unge. Tildelingen af pengene og de konkrete vilkår for deres udmøntning afventes stadigvæk.

Børne- og ungedirektøren indstiller, 18. august 2022, pkt. 96:

at Børne- og Familieudvalget godkender, at klubstrategien incl. ny organsiering sendes i høring,
at Børne- og Familieudvalget godkender, at harminisering af økonomi og serviceniveau mellem de almene klubber sendes i høring,

at Børne- og Familieudvalget godkender at etablering af klub i Nørup, inden for rammen, sendes i høring, og
at Børne- og Familieudvalget genbehandler sagen efter afsluttet høring.

Beslutning fra Børne- og Familieudvalget, 18. august 2022, pkt. 96:
Godkendt.

Høring

Sagen har nu været i høring hos skolebestyrelser på alle skoler, LokalMED på skoler med klub, FagMED, UngVejles bestyrelse og LokalMED. Derudover er der kommet en udtalelse fra tillidsrepræsentanterne for pædagogerne på skoleområdet, den er vedlagt som selvstændigt bilag til sagen. Til sagen er der også vedlagt bilag med samtlige høringssvar.

Der er i alt indkommet 25 høringssvar, de fordeler sig som følgende:

- 18 er fra skolebestyrelser og UngVejles bestyrelse
- 7 er fra MED-udvalg, hvoraf 5 er fra skolernes LokalMED, 1 er fra UngVejles LokalMED og 1 fra FagMED Uddannelse & Læring

Gældende for alle høringssvar er, at de bakker op om klubstrategien i sin helhed, dog er der i nogle af høringssvarene kommentarer/opmærksomheder i forhold til organisering og økonomi. Samtidig bakker høringssvarene også op om et bredt geografisk dækkende klubtilbud i Vejle, herunder etablering af klub i Nørup.

Nedenfor fremgår en sammenskrivning af de generelle, gennemgående tilbagemeldinger og derfor vil alle nuancer og synspunkter ikke blive præsenteret, men kan læses i vedlagte bilag. På tværs af høringssvarene er der 2 temaer, som optager de høringsberettigede bestyrelser og MED-udvalg. Det drejer sig om organisering og den økonomiske harmonisering. De to temaer vil blive gennemgået nedenfor.

Organisering

I forhold til en organisering under UngVejle, så fordeler høringssvarene i to næsten lige store dele.

Der er en lille overvægt i høringssvarene, som udtrykker opbakning til en samlet organisering under UngVejle. Opbakningen begrundes i de fordele, der kan være ved en samlet organisering som fx en ensartethed i pædagogikken og at det kan bidrage til et mere standardiseret tilbud på tværs af klubberne.

Den anden gruppe af høringssvar ønsker at bibeholde nuværende organisering. Disse høringssvar, med undtagelse af ét, kommer fra skolebestyrelser og LokalMED på skoler, som i dag har en klub organiseret under sig. Deres ønske om at bibeholde nuværende organisering begrundes med, at nuværende organisering understøtter synergien mellem skole og klub, hvilket betyder, at de unge møder de samme voksne, både i skolen og i klubben. Samtidig er der en bekymring for, at en samlet organisering under UngVejle vil betyde forringede personalevilkår for nuværende ansatte i form af delt tjeneste og usikker tilhørsforhold. Der peges også på udfordringer i forhold til fastholdelse og rekruttering, idet der er bekymring om, der er nok timer til at skabe attraktive stillinger.

Uanset om det er en organisering under UngVejle eller nuværende organisering, så er der 16 af høringssvarene, der påpeger vigtigheden af, at klubberne er lokalt forankret.

Økonomiske harmonisering

6 af høringssvarene fra skolernes bestyrelser kommenterer på den økonomiske harmonisering. De er bekymret for, om en etablering af klub i Nørup vil medføre en forringelse af den økonomiske tildeling til de eksisterende klubber.

Forvaltningens bemærkninger til høringssvarene

Det er kendetegnende for høringssvarene, at der er generel opbakning til strategien, idet et enkelt punkt deler vandene, nemlig spørgsmål om en fælles organisering under UngVejle.

Forvaltningen er fortsat af den opfattelse, at der bør vælges en fælles model for organiseringen i stedet for den nuværende model, hvor nogle klubber er organiseret under UngVejle og andre er under skoler. Der er fordele og ulemper ved det valg, der skal træffes og ganske naturligt forskellige perspektiver ud fra, hvilken organisering man har i dag. Forvaltningen finder modellen, hvor alle klubber organiseres under UngVejle for mest hensigtsmæssig, fordi det bl.a. vil være med til at skabe en fælles retning, ensrettet ledelsesmæssigt fokus og et fælles sprog for alle klubberne i Vejle.

Høringssvarenes kommentarer/bemærkninger omkring personalevilkår giver anledning til at sikre en god proces, såfremt den fælles model besluttet.

Børne- og ungedirektøren indstiller,

- at Børne- og Familieudvalget godkender klubstrategien incl. ny organisering, hvilket indebærer en fælles organisering under UngVejle,
- at Børne- og Familieudvalget godkender harmonisering af økonomi og serviceniveau mellem de almene klubber, og
- at Børne- og Familieudvalget godkender etablering af klub i Nørup, inden for rammen.

Beslutning

Godkendt, undtagen organisering idet forvaltningen skal komme tilbage med alternative forslag inden udgangen af 2022.

Imod stemte: Peder Hummelmoose

Fraværende: Jørgen Mikkelsen.

Bilag

Udkast klubstrategi

Baggrund for anbefalinger vedrørende organisering

Klubanalyse 2021

Oversigt over høringssvar-sammenflettet (2)

Tillidsrepræsentanterne for pædagogerne på skoleområdet